

Prévention des infections associées aux soins et de l'antibiorésistance

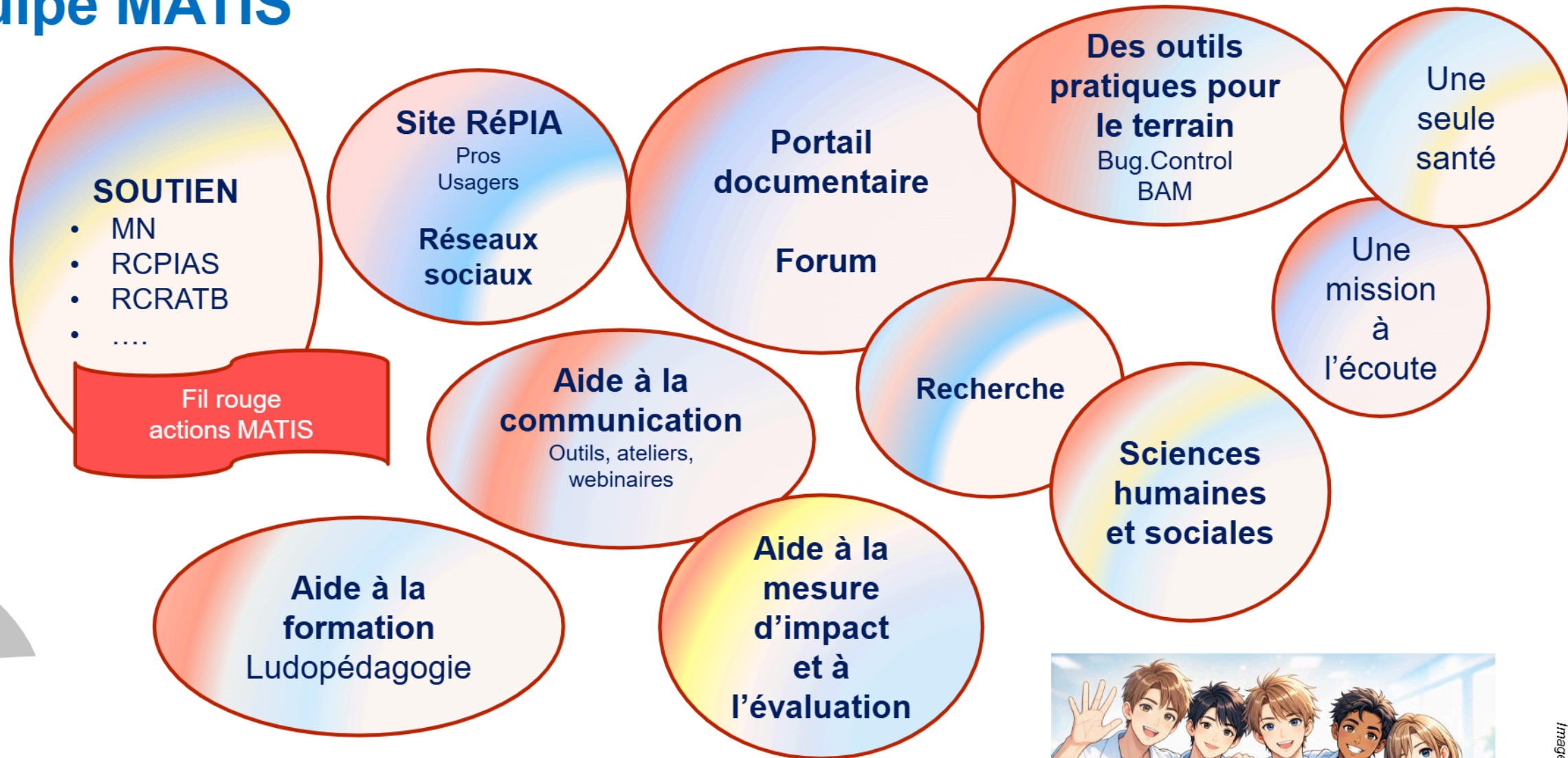
Représentations et besoins des directeurs d'établissements

**Journée de prévention des infections
et du bon usage des antibiotiques
en ES, en EMS et en ville.
Regards croisés PCI et BUA
24 septembre 2026**



Dr Anne-Gaëlle Venier
Mission nationale MATIS
Cpias Nouvelle-Aquitaine
anne-gaëlle.venier@chu-bordeaux.fr
@AgVenier

L'équipe MATIS



Une équipe :

Les GwadAquitains



Pourquoi interroger des directeurs?

Des décideurs incontournables

- Participent à la définition et à la mise en œuvre de la politique de qualité et de sécurité des soins
- Rôle d'arbitrage RH et financier

Des attentes du terrain

Enquêtes MATIS menées auprès des équipes de prévention du risque infectieux et des soignants en 2022 :

- Besoin accru de soutien managérial
- Manque d'implication et de soutien de la direction → frein récurrent
- Questionnements sur les représentations, connaissances et besoins des directeurs

Une enquête inédite

Population encore peu étudiée directement sur la thématique

L'enquête

La question

Quelles sont les représentations, les freins et les besoins des directeurs d'établissement concernant la prévention des IAS et de l'antibiorésistance ?

Objectifs

Comprendre les directeurs
Répondre à leurs besoins
Faciliter la communication

La démarche

Recherche de directeurs pour **entretiens semi-dirigés** : pas de volontaires

Choix d'une enquête en ligne

- Analyse de la littérature
- Groupe de travail avec MMPIA, réseau des CRATb, EHESP
- Questionnaire élaboré par des psychologues et testé : mises en situation, priorisation (méthode des 3 choix) et connaissance
- Enquête lancée en **juin 2023** (diffusion : RéPIA, MMPIA, CPIAS, CRATb, EOH, EMA à destination des directeurs)

Résultats

568

**DIRECTEURS
RÉPONDANTS**

Couverture de toutes les régions
de France

269

Santé Privé

47% des répondants

180

Santé Public

32% des répondants

63

Médico-Social

11% des répondants (EMS /
EHPAD)

58

Exercice Mixte

10% des répondants (Public,
Privé & Médico-social)

Résultats

IAS : une place dans leurs priorités institutionnelles

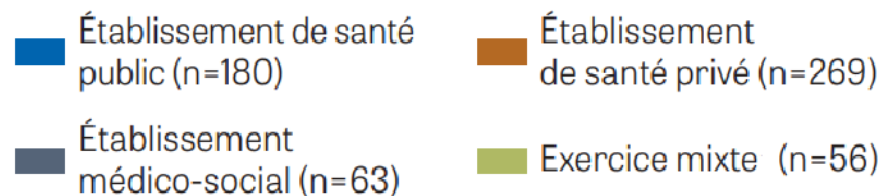
	Établissements de santé publics	Établissements de santé privés	Etablissements médico-sociaux	Etablissements mixtes
Place importante	48%	37%	59%	41%
Place très importante	48%	61%	37%	57%

Conscience d'avoir un rôle à jouer en cas d'épidémie récurrente dans leur structure (grippe, GEA)

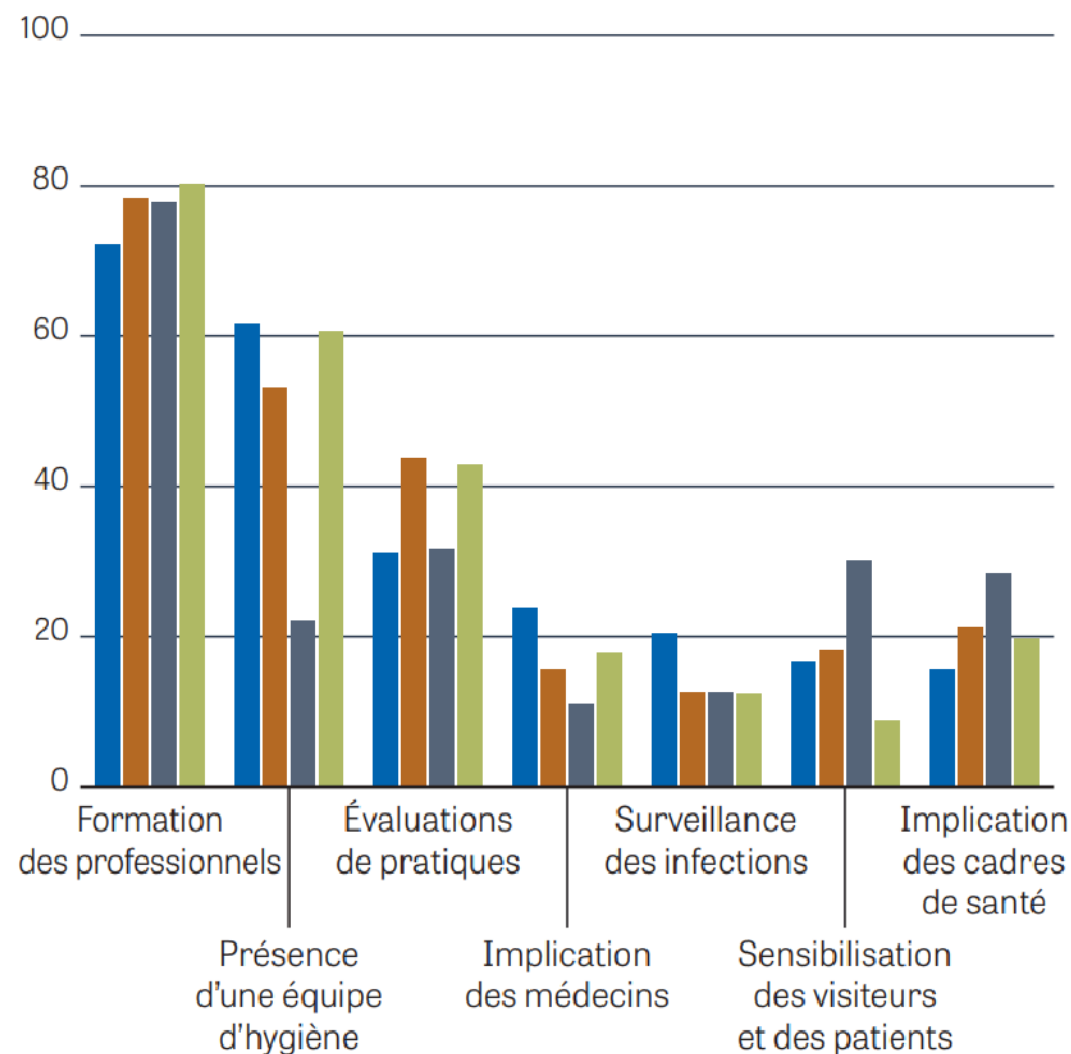
	Établissements de santé publics	Établissements de santé privés	Etablissements médico-sociaux	Etablissements mixtes
Rôle important	68%	75%	78%	82%

Les points clés de la prévention des infections selon les directeurs

(3 choix à faire parmi 16 propositions dont « autre »)

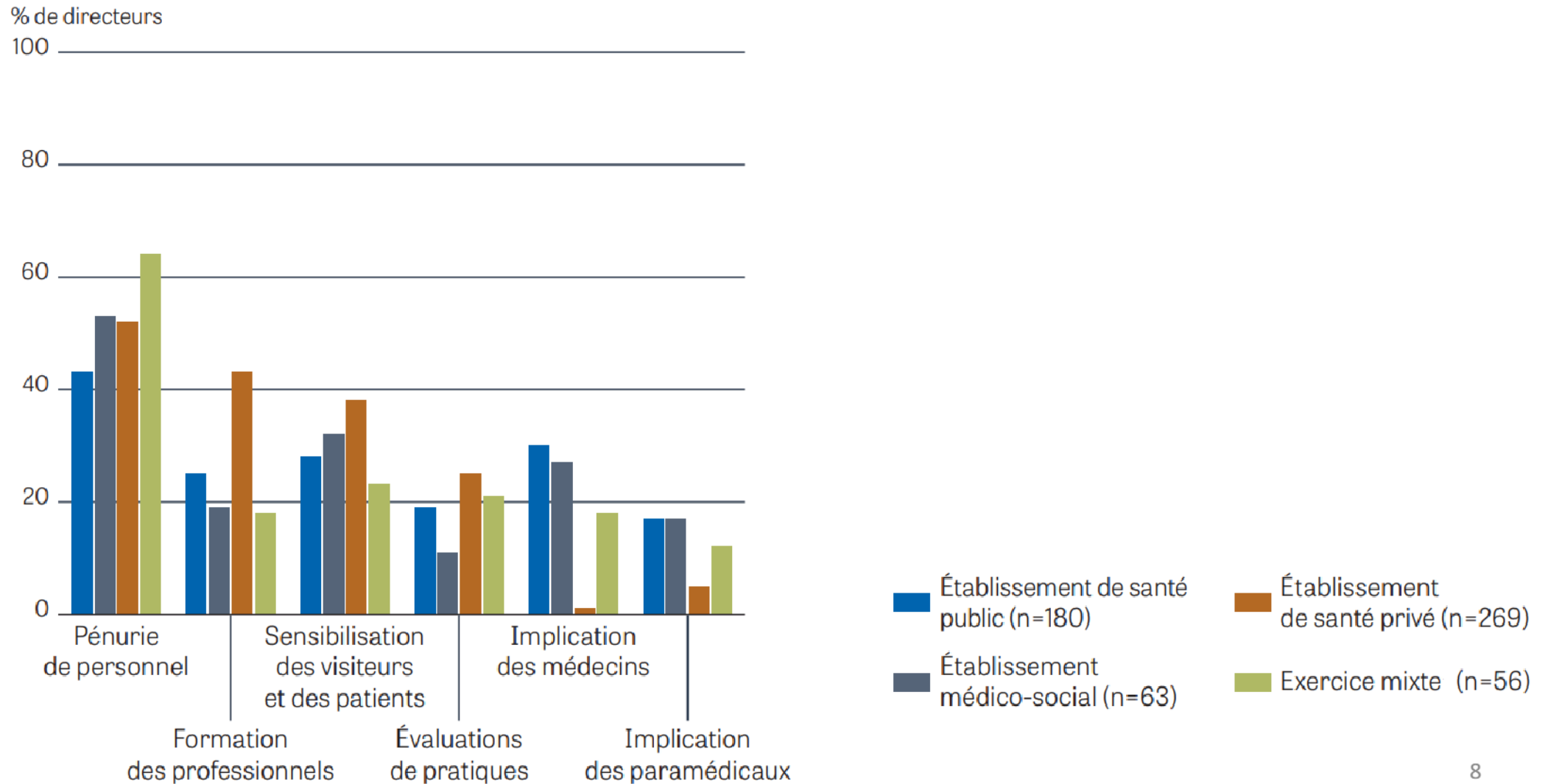


% de directeurs



Les freins et difficultés rencontrés sur le terrain pour la prévention des infections

(3 choix à faire parmi 19 propositions dont « autre » et « pas de difficulté »)



Connaissance des missions des équipes d'hygiène

Missions des équipes d'hygiène	Part des directeurs d'ES publics (n=180) ayant attribué cette mission aux équipes d'hygiène	Part des directeurs d'ES privés (n=269) ayant attribué cette mission aux équipes d'hygiène
Gérer les épidémies d'infections associées aux soins	63%	48%
Traiter les signalements de colonisation ou d'infections associées aux soins	62%	47%
Réaliser une surveillance épidémiologique des Infections associées aux soins	66%	59%
Elaborer des protocoles et des référentiels	79%	72%
Elaborer et conduire des programmes de prévention des infections	83%	80%
Elaborer et conduire des programmes de maîtrise de l'antibiorésistance	36%	37%
Evaluer les pratiques de soins	62%	76%
Elaborer et conduire un plan de prévention des risques infectieux liés à l'environnement : air, eau, surfaces	69%	63%
Conseiller les décideurs pour tout projet de construction, d'aménagement ou d'équipement	59%	51%
Conduire des activités de formation continue	57%	63%

Antibiorésistance et Bon usage des antibiotiques : leur rôle en tant que directeur

Un rôle mal perçu pour limiter l'apparition de l'antibiorésistance dans leur établissement

	Établissements de santé publics	Établissements de santé privés	Etablissements médico-sociaux	Etablissements mixtes
Rôle minime	21%	16%	17%	10%
Rôle modéré	44%	49%	41%	40%
Rôle important	33%	32%	33%	50%

De bonnes connaissances sur l'antibiorésistance et quelques zones d'ombre

L 'antibiorésistance	Part des directeurs d'ES publics (n=180) ayant coché cette proposition	Part des directeurs d'ES privés (n=269) ayant coché cette proposition	Part des directeurs d'EMS (n=63) ayant coché cette proposition
Elle existe déjà dans la nature (V)	15%	26%	11%
Cette résistance est une évolution naturelle systématique des bactéries (F)	27%	29%	36%
Elle peut apparaître avec la prise d'antibiotiques (V)	77%	84%	65%
Des réservoirs de bactéries résistantes peuvent exister dans un établissement (V)	71%	63%	52%
Elle concerne tous les établissements de santé (V)	80%	84%	62%
Elle concerne tous les établissements médico-sociaux (V)	67%	51%	67%

Représentations sur les conséquences de l'antibiorésistance

	Part des directeurs d'ES publics (n=180) ayant coché cette proposition	Part des directeurs d'ES privés (n=269) ayant coché cette proposition	Part des directeurs d'EMS (n=63) ayant coché cette proposition
Augmentation des coûts de prise en charge des patients concernés (V)	78%	76%	67%
Hospitalisation prolongée (V)	93%	90%	68%
Augmentation de la morbi-mortalité (V)	86%	86%	67%
Augmentation des effets secondaires médicamenteux car nécessité d'utiliser des molécules touchant plus de bactéries (V)	59%	61%	65%
Pénurie d'un antibiotique et risque d'impasse thérapeutique (V)	69%	71%	52%
Je ne sais pas	1%	0%	6%

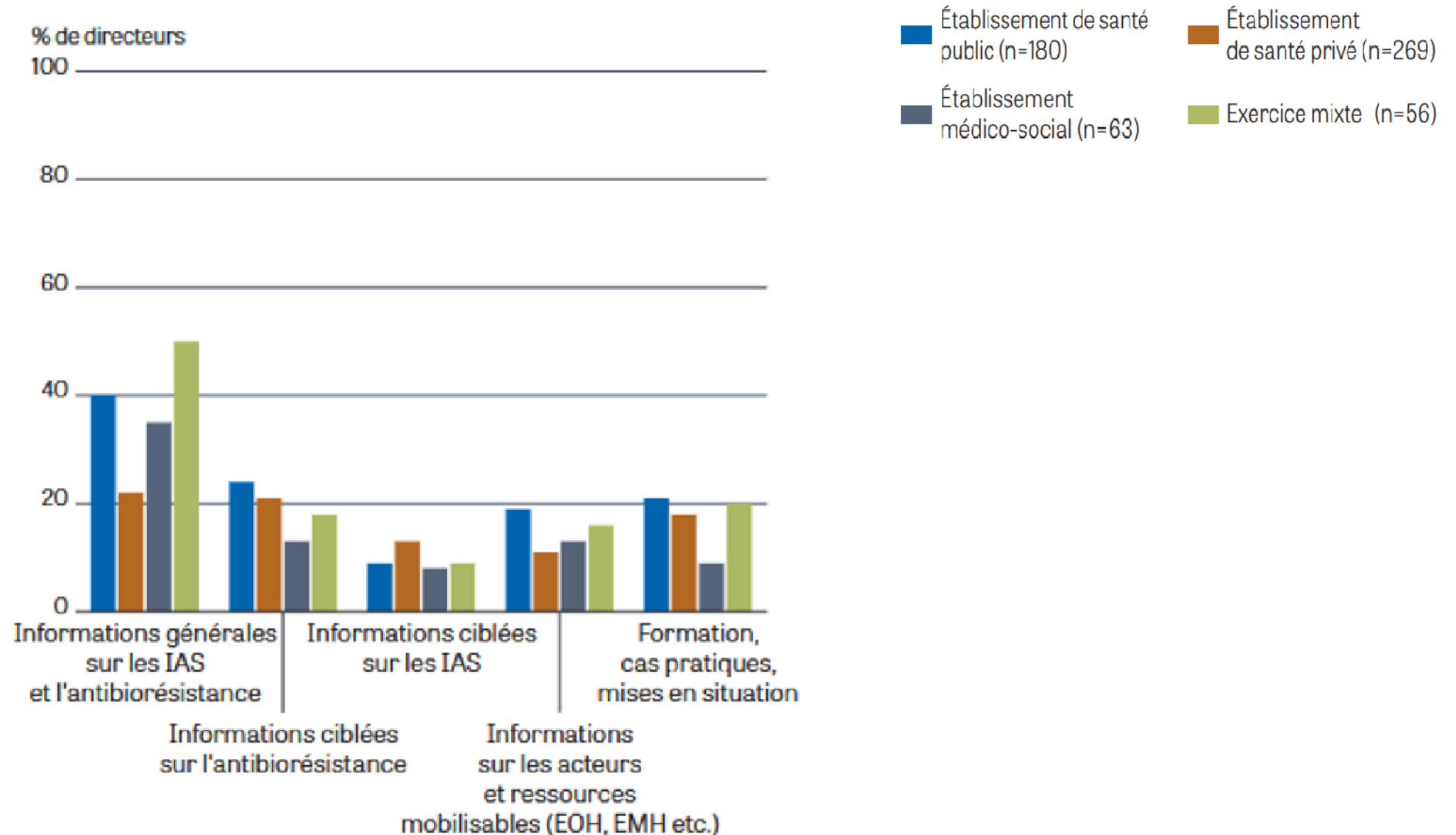
Quels leviers pour diminuer l'antibiorésistance?

	Part des directeurs d'ES publics (n=180) ayant coché cette proposition	Part des directeurs d'ES privés (n=269) ayant coché cette proposition	Part des directeurs d'EMS (n=63) ayant coché cette proposition
En diminuant la consommation d'antibiotique (V)	76%	77%	68%
Par un logiciel de prescription permettant une réévaluation de l'antibiothérapie (V)	77%	83%	63%
En donnant des moyens (notamment humains avec temps dédié) à un référent en infectiologie et/ou EMA (V)	71%	68%	65%
En limitant les rapatriements sanitaires (F)	3%	3%	5%
Autre	2%	1%	3%

Les missions des EMA : des attentes très larges en 2023

	Part des directeurs d'ES publics (n=180) ayant coché cette proposition	Part des directeurs d'ES privés (n=269) ayant coché cette proposition
Formation des professionnels de santé et des usagers sur le bon usage des antibiotiques (V)	91%	92%
Prescription des antibiotiques dans les services hospitaliers (F)	16%	12%
Prise en charge d'une épidémie à BMR (bactéries multirésistantes) dans un service de votre établissement (F)	49%	50%
Suivi clinique des patients colonisés par des BMR dans les services hospitaliers (F)	33%	39%
Organisation d'audits sur la prescription des antibiotiques (V)	83%	69%
Télé-expertise auprès des médecins de villes et EHPAD sur la prise en charge des patients infectés (V)	67%	58%
Mise en place de conventions avec les cliniques du secteur pour valoriser les avis donnés (V)	20%	47%

Besoins exprimés par les directeurs



La suite donnée à l'enquête

Présentation des résultats de l'enquête à l'EHESP en avril 2024

Un catalogue d'outils créé pour les directeurs sur la thématique : Création par MATIS, en lien avec MMPIA, EHESP et CoPil réseau CRAtb en 2023 et 2024 disponible dans le [portail documentaire](#) du RéPIA

Article open source, transmis à la conférence des DG en 2026

Abbigliati F et coll. Hygiènes. 2025;33(4):273-280. Doi : 10.25329/hy xxxiii 4 venier.

Actions de formation? Newsletter dédiée?

La suite donnée à l'enquête

Comment interagir avec sa direction?

Constat : de bonnes bases sur les IAS, un besoin d'information et de concret sur le bon usage des antibiotiques et l'antibiorésistance

Faire connaître et comprendre les enjeux , valoriser les postes clés, donner des chiffres

Sensibiliser, évaluer nos actions et montrer les impacts

De multiples outils clés en main MATIS à votre disposition : [boîtes d'actions multimodales](#)

[Webinaires](#) sciences humaines et sociales

Plateforme [d'étude d'impact](#) MATIS pour évaluer l'impact de vos actions

Pages « professionnels de santé » et « ressources » du site www.preventioninfection.fr

Des systèmes de surveillance RéPIA (SPICMI, SPIADI, SPARES, PRIMO)

A noter Nouveauté SPARES Septembre 2026 - [Pack référent antibio SPARES- BUA](#) qui comprend:

un modèle de fiche de poste d'un référent en antibiothérapie, pour faciliter le recrutement et l'exercice

un argumentaire en faveur de la mise en place d'un référent en antibiothérapie, s'appuyant sur la Stratégie Nationale et les exigences de certification de la HAS

Merci pour votre attention!



<https://www.preventioninfection.fr>